

ASSOCIAÇÃO PAULISTA DOS AMIGOS DA ARTE

CNPJ nº 06.196.001/0001-30
METAS DO PLANO DE TRABALHO - EVENTOS INTERNOS - 2010

...continuação

METAS EXECUÇÃO CONTRATO DE GESTÃO

Sala Sérgio Cardoso - Quantidade de Lugares: 856

Indicador: Ocupação / Dias

Tipo de Produção	Meta - Contrato de Gestão	Anual	% S/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	200	213	106,50%
Atendimento Social/nº de Pessoas	6.000	32.554	542,57%

Indicador: Total de Público. Meta: Ocupação Média Mínima - 50%

Tipo de Produção	Total de Público Anual	Média Publico por Dia	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	67.532	404	47,24%	94,48%

Indicador: Público Pagante. Meta: Ocupação Média Mínima - 30%

Tipo de Produção	Público Pagante Anual	Média Publico por Dia	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	34.978	207	51,79%	172,65%

Sala Paschoal Carlos Magno - Qtd de Lugares: 144

Indicador: Ocupação / Dias

Tipo de Produção	Meta - Contrato de Gestão	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	200	175	87,50%
Atendimento Social/nº de Pessoas	1.200	2063	171,92%

Indicador: Total de Público. Meta: Ocupação Média Mínima - 50%

Tipo de Produção	Total de Público Anual	Média Publico por Dia	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	5.221	32	21,97%	43,95%

Indicador: Público Pagante. Meta: Ocupação Média Mínima - 30%

Tipo de Produção	Público Pagante Anual	Média Publico por Dia	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	3.158	60,49%	201,62%	

Theatro São Pedro - 2010 - Quantidade de Lugares: 636

Indicador: Ocupação / Dias

Tipo de Produção	Meta - Contrato de Gestão	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	150	241	160,67%
Atendimento Social/nº de Pessoas	1.200	11.650	970,83%

Indicador: Total de Público. Meta: Ocupação Média Mínima - 50%

Tipo de Produção	Total de Público Anual	Média Publico por Dia	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	34.332	424	66,64%	133,29%

Indicador: Público Pagante. Meta: Ocupação Média Mínima - 30%

Tipo de Produção	Público Pagante Anual	Média Publico por Dia	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	22.682	66,07%	220,22%	

Teatro Estadual Maestro Francisco Paulo Russo - Quantidade de lugares: 466

Indicador: Ocupação / Dias

Tipo de Produção	Meta - Contrato de Gestão	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	150	294	196,00%
Atendimento Social/nº de Pessoas	1.200	13.812	1151,00%
Nº. de Espetáculos	103		

Indicador: Total de Público. Meta: Ocupação Média Mínima - 50%

Tipo de Produção	Total de Público Anual	Média Publico por Dia	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	26.490	257	55,19%	110,38%
Atendimento Social/nº de Pessoas	13.812	59		

Indicador: Público Pagante. Meta: Ocupação Média Mínima - 30%

Tipo de Produção	Público Pagante Anual	Média Publico por Dia	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	12.678	47,86%	159,53%	

Cento Cultural de Estudos Superiores Aúthos Pagano: Quantidade de lugares: 80

Indicador: Nº de Eventos

Tipo de Produção	Meta - Contrato de Gestão	Anual	% s/ Meta
Nº de Eventos	12	101	841,67%

Meta: Atendimento ao Público

Tipo de Produção	Total de Público Anual	Média por Aula
Eventos	6408	63

Teatro de Dança - Quantidade de lugares: 278

Indicador: Ocupação / Dias

Tipo de Produção	Meta - Contrato de Gestão	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	115	243	211,30%

Indicador: Total de Público. Meta: Ocupação Média Mínima - 40%

Tipo de Produção	Total de Público Anual	Média Publico por Dia	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	17.810	99	35,79%	89,48%

Indicador: Público Pagante. Meta: Ocupação Média Mínima - 35%

Tipo de Produção	Público Pagante Anual	Anual	% s/ Meta
Teatral, Música/Dança-Qte.Dias	8.909	50,02%	142,92%

Banda Sinfônica do Estado de São Paulo

Indicador

Meta	Anual	% s/ Meta	
Nº de concertos	25	28	112,00%
Público presente	7.000	16.155	230,79%

Orquestra Jazz Sinfônica de São Paulo

Indicador

Meta	Anual	% s/ Meta	
Nº de concertos	25	68	272,00%
Público presente	10.000	41.000	410,00%

Orquestra do Teatro São Pedro

Indicador

Meta	Anual	% s/ Meta	
Nº de concertos	2	12	600,00%
Nº de títulos executados	3	6	200,00%
Público presente	3.000	4479	149,30%

PESQUISA DE SATISFAÇÃO

Indicador

Índice de satisfação com os serviços prestados

Refere-se a uma pesquisa de satisfação piloto que foi realizada pela APAA junto aos seus equipamentos. A pesquisa foi baseada em questionários que foram entregues ao público, por espetáculo, no período de Agosto a Dezembro de 2010. O resultado do índice de satisfação foi definido apenas por critérios objetivos, ou seja, a resposta das seguintes perguntas: O que você achou da qualidade do espetáculo? O que achou da qualidade do atendimento dos indicadores? O que você achou do conforto da sala de espetáculo? O que você achou do valor do ingresso? Abaixo os resultados das respostas em número de questionários distribuídos, respondidos e percentuais:

Equipamento	Qtde de Questionários distribuídos	Qtde de Questionários Respondidos	Respostas por categoria - Ótimo + Bom*	Respostas por categoria - Regular	Respostas por categoria - Ruim
Sala Sérgio Cardoso	29.644	4.963	95%	3%	0%
Sala Paschoal Carlos Magno	1.510	572	94%	4%	1%
Teatro Fco Maestro Paulo Russo	1.590	1.334	93%	4%	1%
Teatro de Dança	4.937	973	93%	4%	1%
Centro de Estudos Aúthos Pagano	762	630	96%	4%	0%
Theatro São Pedro	8.761	1.798	97%	2%	0%

Tomamos como base o índice de satisfação da categoria ótimo + bom por teatro, pois devido a especificidade de cada equipamento não é possível apurar um resultado único.

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Examinamos as demonstrações contábeis da APAA - Associação Paulista dos Amigos da Arte, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2010 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas. Responsabilidade da administração da Associação pelas demonstrações contábeis. A Administração da Associação é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorções relevantes, independentemente se causada por fraude ou erro. Responsabilidade dos auditores independentes. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres

de distorção relevante. Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante das demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis da Associação para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Associação. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião de auditoria com ressalva. Base para opinião com ressalva. A Associação procedeu à recuperação de tributos sem previsão legal, no montante de R\$ 39.014. A Entidade comprovou o repasse por parte do

Governo do Estado de São Paulo, através da Secretaria de Estado da Cultura de R\$ 890.000,00, relativos a verbas para contingências trabalhistas, todavia, o valor demonstrado como verbas para contingências trabalhistas é de R\$ 1.581.632, sendo assim, existem R\$ 691.632 sem comprovação. Opinião com ressalva. Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos no parágrafo base para emissão de opinião com ressalva, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da APAA - Associação Paulista dos Amigos da Arte em 31 de dezembro de 2010, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. As demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2009 foram revisadas por outros auditores independentes cujo Parecer datado de 02 de fevereiro de 2010, conteve ressalva quanto à falta de finalização do inventário físico de bens.

São Paulo, 24 de janeiro de 2011
FINAUDAUDITORES INDEPENDENTES - CRC 2SP 021076/O - 1.

FACULDADES DE CAMPINAS S/A																																																																																																																				
CNPJ: 04.583.455/0001-38																																																																																																																				
BALANÇO PATRIMONIAL																																																																																																																				
Balanços Patrimoniais 31 de dezembro de 2010 e 2009 (Em reais 1)																																																																																																																				
Ativo			Passivo																																																																																																																	
Circulante	2010	2009	Circulante:	2010	2009																																																																																																															
Dividendos a receber	1.542.712	817.719	Dividendos a pagar	1.542.712	817.719																																																																																																															
		817.719		1.542.712	817.719																																																																																																															
Não circulante			Patrimônio líquido (Nota 5):																																																																																																																	
Investimentos (Nota 4)	15.535.138	16.272.451	Capital social	18.000	18.000																																																																																																															
	15.535.138	16.272.451	Reservas de capital	11.752	1.756.734																																																																																																															
			Reserva de reavaliação	8.461.809	8.737.721																																																																																																															
			Lucros (prejuízos) acumulados	7.043.577	5.759.996																																																																																																															
				15.535.138	16.272.451																																																																																																															
Total do ativo	17.077.850	17.090.170	Total do passivo e do patrimônio líquido	17.077.850	17.090.170																																																																																																															
(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis).																																																																																																																				
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2010 e 2009 (Em Reais 1)																																																																																																																				
	Capital social	Reserva de Capital	Reserva de Reavaliação	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total																																																																																																															
Saldos em 31 de dezembro de 2008	18.000	11.756.734	9.013.633	859.388	11.647.755																																																																																																															
Realização da reserva de reavaliação na controlada	-	-	(275.912)	363.042	87.130																																																																																																															
Lucro líquido do exercício	-	-	-	6.537.566	6.537.566																																																																																																															
(-) Proposta de distribuição de dividendos	-	-	-	(2.000.000)	(2.000.000)																																																																																																															
Saldos em 31 de dezembro de 2009	18.000	11.756.734	8.737.721	5.759.996	16.272.451																																																																																																															
Realização da reserva de reavaliação na controlada	-	-	(275.912)	363.042	87.130																																																																																																															
Resgate de ações preferenciais	-	(1.744.982)	-	-	(1.744.982)																																																																																																															
Lucro líquido do exercício	-	-	-	2.920.539	2.920.539																																																																																																															
(-) Proposta de distribuição de dividendos	-	-	-	(2.000.000)	(2.000.000)																																																																																																															
Saldos em 31 de dezembro de 2010	18.000	11.752	8.461.809	7.043.577	15.535.138																																																																																																															
(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis).																																																																																																																				
Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2010 e 2009. (Em milhares de Reais)																																																																																																																				
<p>1. Contexto operacional: A companhia tem por objetivo promover o ensino de qualidade em seus vários graus, principalmente o superior, podendo criar e desenvolver qualquer obra ou atividade neste sentido, em todo o território nacional, assim como, participar de sociedades e empreendimentos promotores de ensino e educação. 2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras: As demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2009 foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, alterada pela Lei nº 11.638/07 e pela Lei nº 11.941/09. Em conformidade com o disposto no CPC 13 - Adoção Inicial da Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória nº 449/08 (convertida na Lei nº 11.941/09), a Empresa estabeleceu a data de transição para a adoção das novas práticas contábeis em 31 de dezembro de 2007. Durante o ano de 2009 o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu diversos Pronunciamentos Técnicos, Interpretações e Orientações cuja vigência é mandatória apenas para os exercícios sociais iniciados a partir de 1º de janeiro de 2010, com requerimento de que as empresas efetuem reapresentação das demonstrações financeiras do exercício comparativo. Opcionalmente, a Empresa poderia ter antecipado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2009 a adoção dos pronunciamentos com vigência para os exercícios sociais iniciados a partir de 1º de janeiro de 2010, desde que em sua totalidade. A Empresa decidiu por não exercer essa faculdade para as demonstrações financeiras de 2009. A Empresa avaliou os pronunciamentos técnicos já emitidos e concluiu que não terão impacto relevante em suas demonstrações contábeis. 3. Resu-</p>																																																																																																																				
<p>mo das principais práticas contábeis: As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil cujas principais foram: (a) Os investimentos estão demonstrados ao custo de aquisição, ajustado por avaliação pelo método de equivalência patrimonial quanto à participação em controlada. (b) O resultado por ação é calculado com base na quantidade de ações existentes na data de encerramento do exercício 4. Investimentos: Estão compostos como segue:</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">31/12/2010</th> <th style="text-align: center;">31/12/2009</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Participações em controladas</td> <td style="text-align: right;">15.530.138</td> <td style="text-align: right;">16.267.451</td> </tr> <tr> <td>Participações diversas</td> <td style="text-align: right;">5.000</td> <td style="text-align: right;">5.000</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td style="text-align: right;">15.535.138</td> <td style="text-align: right;">16.272.451</td> </tr> </tbody> </table> <p>A empresa participa do capital social de Promoção do Ensino de Qualidade S/A no valor de R\$ 5.201.000, com 100%, representado por 4.139.000 (quatro milhões, cento e trinta e nove mil) ações ordinárias sem valor nominal e 1.062.000 (hum milhão e sessenta e duas mil) ações preferenciais no valor de R\$ 1,00 (hum real) cada uma. Os valores do investimento e respectivo resultado bem como outros dados da controlada são:</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">31/12/2010</th> <th style="text-align: center;">31/12/2009</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Valores contábeis do investimento</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>- Saldo anterior</td> <td style="text-align: right;">16.267.451</td> <td style="text-align: right;">11.642.755</td> </tr> <tr> <td>- Apropriação reserva de reavaliação na controlada</td> <td style="text-align: right;">87.130</td> <td style="text-align: right;">87.130</td> </tr> <tr> <td>- Dividendos recebidos</td> <td style="text-align: right;">(3.744.982)</td> <td style="text-align: right;">(2.000.000)</td> </tr> <tr> <td>- Equivalência patrimonial</td> <td style="text-align: right;">2.920.539</td> <td style="text-align: right;">6.537.566</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td style="text-align: right;">15.530.138</td> <td style="text-align: right;">16.267.451</td> </tr> </tbody> </table>							31/12/2010	31/12/2009	Participações em controladas	15.530.138	16.267.451	Participações diversas	5.000	5.000	Total	15.535.138	16.272.451		31/12/2010	31/12/2009	Valores contábeis do investimento			- Saldo anterior	16.267.451	11.642.755	- Apropriação reserva de reavaliação na controlada	87.130	87.130	- Dividendos recebidos	(3.744.982)	(2.000.000)	- Equivalência patrimonial	2.920.539	6.537.566	Total	15.530.138	16.267.451																																																																														
	31/12/2010	31/12/2009																																																																																																																		
Participações em controladas	15.530.138	16.267.451																																																																																																																		
Participações diversas	5.000	5.000																																																																																																																		
Total	15.535.138	16.272.451																																																																																																																		
	31/12/2010	31/12/2009																																																																																																																		
Valores contábeis do investimento																																																																																																																				
- Saldo anterior	16.267.451	11.642.755																																																																																																																		
- Apropriação reserva de reavaliação na controlada	87.130	87.130																																																																																																																		
- Dividendos recebidos	(3.744.982)	(2.000.000)																																																																																																																		
- Equivalência patrimonial	2.920.539	6.537.566																																																																																																																		
Total	15.530.138	16.267.451																																																																																																																		
<p>Demonstrações do resultado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2010 e 2009 - (Em reais 1, exceto lucro por ação do capital)</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">2010</th> <th style="text-align: center;">2009</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Resultado positivo de equivalência patrimonial</td> <td style="text-align: right;">2.920.539</td> <td style="text-align: right;">6.537.566</td> </tr> <tr> <td>Lucro líquido do exercício</td> <td style="text-align: right;">2.920.539</td> <td style="text-align: right;">6.537.566</td> </tr> <tr> <td>Lucro líquido do exercício por ação (em Reais)</td> <td style="text-align: right;">162,25</td> <td style="text-align: right;">363,20</td> </tr> <tr> <td>Quantidade de ações ao final do exercício</td> <td style="text-align: right;">18.000</td> <td style="text-align: right;">18.000</td> </tr> </tbody> </table> <p>Demonstração do Fluxo de Caixa em 31 de dezembro de 2010 e 2009</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">2010</th> <th style="text-align: center;">2009</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Atividades operacionais</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Resultado do exercício</td> <td style="text-align: right;">2.920.539</td> <td style="text-align: right;">6.537.565</td> </tr> <tr> <td>Ajustes ao lucro</td> <td style="text-align: right;">(1.912.870)</td> <td style="text-align: right;">(1.912.869)</td> </tr> <tr> <td>Tributação sobre realização da reserva de reavaliação</td> <td style="text-align: right;">87.130</td> <td style="text-align: right;">87.131</td> </tr> <tr> <td>Distribuição de lucros</td> <td style="text-align: right;">(2.000.000)</td> <td style="text-align: right;">(2.000.000)</td> </tr> <tr> <td>Investimentos de curto prazo</td> <td style="text-align: right;">0</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td>Variação das contas a receber</td> <td style="text-align: right;">(724.993)</td> <td style="text-align: right;">(817.719)</td> </tr> <tr> <td>Variação de outros passivos circulantes</td> <td style="text-align: right;">724.993</td> <td style="text-align: right;">817.719</td> </tr> <tr> <td>Cx líquido gerado (consumido) atividades operacionais</td> <td style="text-align: right;">1.007.669</td> <td style="text-align: right;">4.624.696</td> </tr> <tr> <td>Atividades de investimentos</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Variação nos investimentos em controladas</td> <td style="text-align: right;">737.313</td> <td style="text-align: right;">(4.624.696)</td> </tr> <tr> <td>Atividades de Financiamento</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Resgate de ações preferenciais</td> <td style="text-align: right;">(1.744.982)</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td>Cx líquido gerado (consumido) atividades investimentos</td> <td style="text-align: right;">(1.007.669)</td> <td style="text-align: right;">(4.624.696)</td> </tr> <tr> <td>Variação líquida de caixa</td> <td style="text-align: right;">0</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td>Caixa e equivalentes de caixa finais</td> <td style="text-align: right;">-</td> <td style="text-align: right;">-</td> </tr> <tr> <td>Caixa e equivalentes de caixa iniciais</td> <td style="text-align: right;">-</td> <td style="text-align: right;">-</td> </tr> <tr> <td>Variação líquida de caixa e equivalentes</td> <td style="text-align: right;">0</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> </tbody> </table> <p>(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis).</p> <p>Valores contábeis do patrimônio líquido da controlada</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: right;">16.267.451</th> <th style="text-align: right;">11.642.755</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>- Saldo anterior</td> <td style="text-align: right;">16.267.451</td> <td style="text-align: right;">11.642.755</td> </tr> <tr> <td>- Apropriação reserva de reavaliação</td> <td style="text-align: right;">87.130</td> <td style="text-align: right;">87.130</td> </tr> <tr> <td>- Dividendos a pagar</td> <td style="text-align: right;">(3.744.982)</td> <td style="text-align: right;">(2.000.000)</td> </tr> <tr> <td>- Lucro do exercício</td> <td style="text-align: right;">2.920.539</td> <td style="text-align: right;">6.537.566</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td style="text-align: right;">15.530.138</td> <td style="text-align: right;">16.267.451</td> </tr> </tbody> </table> <p>5. Patrimônio Líquido: O capital social é de R\$ 18.000,00 (dezoito mil reais) totalmente subscrito e integralizado, dividido em 12.000 (doze mil) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Aos acionistas é assegurado um dividendo mínimo correspondente a 25% do lucro líquido ajustado, nos termos da Lei das Sociedades por Ações e do Estatuto. O dividendo proposto para o exercício findo em 31 de dezembro de 2010 foi calculado como segue:</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: right;">R\$</th> <th style="text-align: right;">2.920.539</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>• Lucro líquido do exercício</td> <td style="text-align: right;">R\$</td> <td style="text-align: right;">2.920.539</td> </tr> <tr> <td>• Realização de reserva reavaliação</td> <td style="text-align: right;">R\$</td> <td style="text-align: right;">363.042</td> </tr> <tr> <td>• Base de cálculo do dividendo</td> <td style="text-align: right;">R\$</td> <td style="text-align: right;">3.283.581</td> </tr> <tr> <td>• Dividendos propostos (61%)</td> <td style="text-align: right;">R\$</td> <td style="text-align: right;">2.000.000</td> </tr> <tr> <td>- pagos antecipadamente</td> <td style="text-align: right;">R\$</td> <td style="text-align: right;">457.288</td> </tr> <tr> <td>- complementares a pagar</td> <td style="text-align: right;">R\$</td> <td style="text-align: right;">1.542.712</td> </tr> </tbody> </table>							2010	2009	Resultado positivo de equivalência patrimonial	2.920.539	6.537.566	Lucro líquido do exercício	2.920.539	6.537.566	Lucro líquido do exercício por ação (em Reais)	162,25	363,20	Quantidade de ações ao final do exercício	18.000	18.000		2010	2009	Atividades operacionais			Resultado do exercício	2.920.539	6.537.565	Ajustes ao lucro	(1.912.870)	(1.912.869)	Tributação sobre realização da reserva de reavaliação	87.130	87.131	Distribuição de lucros	(2.000.000)	(2.000.000)	Investimentos de curto prazo	0	0	Variação das contas a receber	(724.993)	(817.719)	Variação de outros passivos circulantes	724.993	817.719	Cx líquido gerado (consumido) atividades operacionais	1.007.669	4.624.696	Atividades de investimentos			Variação nos investimentos em controladas	737.313	(4.624.696)	Atividades de Financiamento			Resgate de ações preferenciais	(1.744.982)	0	Cx líquido gerado (consumido) atividades investimentos	(1.007.669)	(4.624.696)	Variação líquida de caixa	0	0	Caixa e equivalentes de caixa finais	-	-	Caixa e equivalentes de caixa iniciais	-	-	Variação líquida de caixa e equivalentes	0	0		16.267.451	11.642.755	- Saldo anterior	16.267.451	11.642.755	- Apropriação reserva de reavaliação	87.130	87.130	- Dividendos a pagar	(3.744.982)	(2.000.000)	- Lucro do exercício	2.920.539	6.537.566	Total	15.530.138	16.267.451		R\$	2.920.539	• Lucro líquido do exercício	R\$	2.920.539	• Realização de reserva reavaliação	R\$	363.042	• Base de cálculo do dividendo	R\$	3.283.581	• Dividendos propostos (61%)	R\$	2.000.000	- pagos antecipadamente	R\$	457.288	- complementares a pagar	R\$	1.542.712
	2010	2009																																																																																																																		
Resultado positivo de equivalência patrimonial	2.920.539	6.537.566																																																																																																																		
Lucro líquido do exercício	2.920.539	6.537.566																																																																																																																		
Lucro líquido do exercício por ação (em Reais)	162,25	363,20																																																																																																																		
Quantidade de ações ao final do exercício	18.000	18.000																																																																																																																		
	2010	2009																																																																																																																		
Atividades operacionais																																																																																																																				
Resultado do exercício	2.920.539	6.537.565																																																																																																																		
Ajustes ao lucro	(1.912.870)	(1.912.869)																																																																																																																		
Tributação sobre realização da reserva de reavaliação	87.130	87.131																																																																																																																		
Distribuição de lucros	(2.000.000)	(2.000.000)																																																																																																																		
Investimentos de curto prazo	0	0																																																																																																																		
Variação das contas a receber	(724.993)	(817.719)																																																																																																																		
Variação de outros passivos circulantes	724.993	817.719																																																																																																																		
Cx líquido gerado (consumido) atividades operacionais	1.007.669	4.624.696																																																																																																																		
Atividades de investimentos																																																																																																																				
Variação nos investimentos em controladas	737.313	(4.624.696)																																																																																																																		
Atividades de Financiamento																																																																																																																				
Resgate de ações preferenciais	(1.744.982)	0																																																																																																																		
Cx líquido gerado (consumido) atividades investimentos	(1.007.669)	(4.624.696)																																																																																																																		
Variação líquida de caixa	0	0																																																																																																																		
Caixa e equivalentes de caixa finais	-	-																																																																																																																		
Caixa e equivalentes de caixa iniciais	-	-																																																																																																																		
Variação líquida de caixa e equivalentes	0	0																																																																																																																		
	16.267.451	11.642.755																																																																																																																		
- Saldo anterior	16.267.451	11.642.755																																																																																																																		
- Apropriação reserva de reavaliação	87.130	87.130																																																																																																																		
- Dividendos a pagar	(3.744.982)	(2.000.000)																																																																																																																		
- Lucro do exercício	2.920.539	6.537.566																																																																																																																		
Total	15.530.138	16.267.451																																																																																																																		
	R\$	2.920.539																																																																																																																		
• Lucro líquido do exercício	R\$	2.920.539																																																																																																																		
• Realização de reserva reavaliação	R\$	363.042																																																																																																																		
• Base de cálculo do dividendo	R\$	3.283.581																																																																																																																		
• Dividendos propostos (61%)	R\$	2.000.000																																																																																																																		
- pagos antecipadamente	R\$	457.288																																																																																																																		
- complementares a pagar	R\$	1.542.712																																																																																																																		

ASSOCIAÇÃO PAULISTA DOS AMIGOS DA ARTE

CNPJ nº 06.196.001/0001-30
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DEZEMBRO DE 2010 (em milhares de reais)

ATIVO	31.12.2010	31.12.2009	PASSIVO	31.12.2010	31.12.2009
Ativo Circulante	10.135	7.013	Passivo Circulante	3.736	3.420
Disponível	9.505	6.556	Exigível a Curto Prazo	3.736	3.420
Numerários	2	3	Fornecedores	478	409
Bancos Conta Movimento	30	2.631	Obrigações Trabalhistas	1.229	1.079
Aplicação Liquidez Imediata	9.473	3.922	Obrigações Fiscais/tributárias	387	402
Realizável a Curto Prazo	630	457	Outras Obrigações	157	114
Contas a Receber	42	21	Verbas p/Repasse de Terceiros	2	318
Adiantamentos	503	363	Provisões de Férias e 13º Salário	1.483	1.098
Estoque de Materiais	12	-	Passivo Não Circulante	2.966	959
Despesas do Exercício Seguinte	34	29	Exigível a Longo Prazo	2.966	959
Verbas para Projetos	-	2	Provisões	2.966	959
Impostos e Contribuições à Compensar	39	42	Provisões para Contingências	2.966	959
Ativo Não Circulante	3.807	4.038	Patrimônio Social	7.240	6.672
Realizável a Longo Prazo	1.623	831	Superávit / Déficit Acumulado	4.685	3.466
Depósitos Judiciais	41	31	Fundos	2.555	3.206
Ações Cíveis	26	25	De Reservas Acumuladas	1.833	1.833
Ações Trabalhistas	15	6	Doações e Subvenções Patrimoniais	722	1.373
Verbas Para Contingências	1.582	800	Total do Passivo e Patrimônio Social	13.942	11.051
Verbas Para Conting. Trabalhistas	1.582	800	Compensação	30.416	45.271
Ativo Permanente	1.546	1.835	Contratos de Seguros	30.416	45.271
Imobilizado	2.572	2.605	Seguro de Vida	4.864	4.650
(-) Depreciação	(1.026)	(770)	Seguro Empresarial	25.000	40.200
Bens Administrados de Terceiros	638	1.372	Seguro Contratual	552	421
Bens de Terceiros	638	1.372			
Total do Ativo	13.942	11.051			
Compensação	30.416	45.271			
Contratos de Seguros	30.416	45.271			
Seguro de Vida	4.864	4.650			
Seguro Empresarial	25.000	40.200			
Seguro Contratual	552	421			

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL DO EXERCÍCIO DE 2010 (em milhares de reais)

Histórico	Fundo de Reserva	Doações e Subvenções Patrimoniais	Superávit (Déficit) Acumulados	Patrimônio Social
Saldos em 31 de dezembro de 2008	1.397	1.372	9.367	12.136
Transferência para Fundos de Reserva	436	-	(436)	-
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	45	45
Déficit do Exercício	-	-	(5.510)	(5.510)
Saldos em 31 de dezembro de 2009	1.833	1.372	3.466	6.671
Transferência de Doações Patrimoniais p/ Sta. Marcelina	-	(735)	-	(735)
Doações Patrimoniais Recebidas	-	85	-	85
Superávit do Exercício	-	-	1.219	1.219
Saldos em 31 de dezembro de 2010	1.833	722	4.685	7.240

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 (Valores expressos em R\$ mil)

1. Contexto Operacional: A Associação Paulista dos Amigos da Arte foi constituída conforme previsto nos artigos 53 a 61 do Código Civil sob a forma de associação civil sem fins lucrativos, políticos ou religiosos, promocionais, recreativo, educacional e cultural. A Associação tem objetivos de natureza sócio-culturais, constituindo-se na colaboração técnica e financeira para o desenvolvimento de atividades artísticas, notadamente no campo de artes cênicas, plásticas, musicais e no campo da valorização da cultura brasileira no Estado de São Paulo, através de programas e projetos que além do cunho cultural, visem valorizar o artista, o desenvolvimento cultural no Estado de São Paulo, além de criar oportunidades para o crescimento social dos diversos segmentos. A Associação, como Organização Social de Cultura, foi contratada pelo Estado de São Paulo por intermédio da Secretaria de Estado da Cultura através de um contrato de gestão firmado em 18 de novembro de 2004 e renovado em 19 de novembro de 2007 por mais quatro anos, tendo como objeto o fomento, a produção, difusão e operacionalização na execução e desenvolvimento de novas competências junto aos profissionais das várias áreas artísticas e culturais além de contribuir para as políticas culturais do Estado. O contrato de gestão foi firmado entre as partes tendo em vista o que dispõe a Lei Complementar nº 846, de 04/06/98, e o Decreto nº 43.493, de 29/07/98 e considerando a declaração de dispensa de licitação inseridas nos autos do Processo SC nº 2826/2004, fundamentada no §1º, do artigo 6, da referida Lei Complementar, combinado com o artigo 26, da Lei Federal nº 8.666, de 21/06/93 e alterações.

2. Reestruturação Administrativa e Operacional: Em 2007 a Associação iniciou um processo de reestruturação visando o contínuo aprimoramento nos controles administrativos e operacionais. A primeira e segunda etapa de implementação e revisão de processos foram consolidadas em 2008 e 2009 com a implantação do sistema integrado de gestão empresarial - ERP com o objetivo de consolidar as informações de todas as áreas estratégicas. A terceira etapa deste processo foi concluída no exercício de 2010 com a consolidação dos controles de estoque de materiais, controle patrimonial e gestão de processos de contratos.

3. Principais Práticas Contábeis: As demonstrações contábeis são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a Lei 6.404/76 e suas alterações, principalmente a Lei 11.638/07 e a Lei 11.941/09, contempladas as peculiaridades de nomenclaturas de contas de uma entidade sem fins lucrativos.

4. Resumo das Principais Práticas Contábeis: Ativo e Passivo Circulante: Estão demonstrados pelos valores prováveis de realização e/ou liquidação; **Disponibilidades:** Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda nacional e as aplicações financeiras estão avaliadas ao custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento dos exercícios; **Contas a Receber:** Demonstrados pelos valores considerados recebíveis na data do balanço, deduzidos de provisões para perdas, quando aplicável; **Estoques:** Os valores representam aplicações em materiais de manutenção, materiais de higiene e limpeza, materiais de copa, materiais de escritório, e outros de uso e consumo exclusivo em suas atividades diárias, estando demonstrados pelos seus valores de custo e ou de formação, ajustado ao preço de mercado quando aplicável; **Demais Ativos Circulantes:** Os demais ativos circulantes são demonstrados em valores de custo ou realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos auferidos; **Imobilizado e Intangível:** É avaliado pelo custo de aquisição, ajustado pela depreciação acumulada. A depreciação é calculada pelo método linear a taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens. Os percentuais utilizados são de 10% a.a. para bens em geral, de 20% a.a., para sistema de processamento de dados e de 25% a.a. para benfeitorias. O intangível está representado por "Direito de Uso de Software"; **Provisão de Férias e Encargos:** Constituída com base na remuneração de cada empregado e no período aquisitivo incorrido até a data do balanço, incluindo encargos sociais correspondentes; **Provisões para Contingências:** Provisões para Contingências relacionadas a processos trabalhistas, nas instâncias administrativas e judiciais, são reconhecidas tendo como base as estimativas da Administração e Assessoria Jurídica sobre o provável resultado dos processos pendentes nas datas do balanço; **Receitas e Despesas (Apuração do Superávit/Déficit):** As receitas e as

despesas são registradas por regime misto, competência e caixa, dependendo do projeto. Os repasses financeiros previstos no contrato de gestão e que compõem os origens dos recursos da Associação, são apropriados ao resultado pelo regime de caixa conforme ocorre o crédito destes valores na conta corrente da Associação.

5. Disponibilidades:

	2010	2009
Numerários	2	3
Banco do Brasil S/A - c/c 33499-5	-	315
Banco Real S/A - c/c 3008782-6	3	122
Banco Real S/A - c/c 7007290-1	3	1.379
Banco Real S/A - c/c 0007327-7	22	15
Banco do Brasil S/A - c/c 01683-7	1	801
Banco do Brasil S/A - c/c 01775-2	1	-
Banco do Brasil S/A - c/c 037889	-	-
	32	2.635

6. Aplicações Financeiras:

	2010	2009
Banco Real S/A - Van Gogh	-	12
Banco Real S/A - Renda Fixa Mix	70	206
Banco Real Investimento - 01417193-2	6.812	2.060
Banco do Brasil S/A - c/c 1683-7	1.747	1.644
Banco do Brasil S/A - c/c 1775-2	843	-
Banco Real Investimento - 01417193-2	1	-
	9.473	3.922

7. Adiantamentos:

	2010	2009
Adiantamento Salarial	1	10
Adiantamento de Férias	501	352
Adiantamento de Despesas Diversas	1	-
Adiantamento para APETESP	-	1
	503	363

8. Imobilizado:

	Taxa Anual de Depreciação	Custo	Depreciação Acumulada	2010 Líquido	2009 Líquido
Móveis e Utensílios	10%	407	113	294	289
Instalações	10%	1.027	414	613	743
Computadores e Periféricos	20%	330	190	140	159
Máquinas e Equipamentos	10%	355	105	250	338
Benfeitorias	25%	244	84	160	228
Equipos. Eletr. e Sonorização	10%	95	38	57	-
Instrumentos Musicais	10%	29	4	25	60
		2.487	948	1.539	1.817
Bens de Terceiros	-	-	-	637	1.371
		2.487	948	2.176	3.188

9. Intangível:

	Taxa Anual de Depreciação	Custo	Depreciação Acumulada	2010 Líquido	2009 Líquido
Direito de Uso de Software	20%	85	78	7	18
		85	78	7	18

10. Bens Administrados de Terceiros: Conforme 4º Termo de aditamento do Contrato de Gestão nº 19/2007, Anexo Técnico IV - Inventário e Avaliação dos Bens pó Teatro", a Associação tem para uso em suas operações e sob sua responsabilidade, diversos bens alocados nos teatros administrados, cujo valor apresentado analiticamente juntamente com a descrição dos bens, resulta num total de R\$ 637 mil (R\$ 1.372. mil em 2009), distribuído ainda conforme o termo, da seguinte forma:

	2010	2009
Teatro Sérgio Cardoso	340	340
Teatro São Pedro	19	19
Audatório Claudio Santoro	-	735
Teatro Fco. Paulo Russo de Araras	110	110
Centro Cult. de Est. Aúthos Pagano	168	168
	637	1.372

11. Contingências Trabalhistas: A Associação constitui verba de provi-

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 (em milhares de reais)

Receitas / Rendas	50.861
Repasse Governamentais	49.491
Cessão de Espaço	380
Captação de Recursos de Terceiros	315
Bilheterias e produção de eventos	605
Diversos	70
(-) Deduções da Receita	37
(-) ISS	37
(-) Devoluções de Bilheterias	-
Receitas Líquidas	50.898
Custos e Despesas Operacionais	(49.649)
Custo dos serviços prestados	(39.625)
Remuneração da mão de obra	(11.184)
Encargos previdenciários e sociais	(5.989)
Benefícios	(1.241)
Provisões para férias e 13º Salários	(2.966)
Serviços prestados por terceiros, PF	(2.292)
Serviços prestados por terceiros, PJ	(15.953)
Despesas Gerais	(10.187)
Aluguéis e condomínios	(3.683)
Funcionamento	(659)
Assessoria, Auditoria e Consultoria	(458)
Locomoção e estacionamento	(415)
Lanches e Refeições	(532)
Material de manutenção, consumo, higiene e escritório	(667)
Marketing Divulgação	(920)
Vigilância e Segurança	(762)
Viagens e Estadias	(617)
Impressos, cópias, encadernações e jornais	(240)
Depreciação e Amortização	(334)
Diversas	(900)
Despesas Fiscais e Tributárias	(83)
IPJU	(28)
Taxas de Direitos Autorais e de fiscalização	(13)
Impostos e contribuições Diversas	(8)
IRRF s/ Remessa para o Exterior	(34)
Receitas Financeiras Líquidas	246
Receitas Financeiras	460
Rendimentos s/ Aplicações Financeiras	438
Descontos obtidos, Juros e Variação Cambial	22
Despesas Financeiras	(214)
IOF e IRRF s/Operações de Câmbio e rendimentos financeiros	(187)
Tarifas Bancárias	(19)
Despesas com Câmbio e cartões de crédito	(8)
Resultado Operacional	1.249
Resultado Não Operacional	(30)
Despesa Não Operacional	(151)
Resultado da Baixa de Bens do Ativo Imobilizado	(151)
Receita Não Operacional	121
Recuperação de Despesas	121
Superávit do Período	1.219

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA MÉTODO INDIRETO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 (em milhares de reais)

	2010
Fluxo de Caixa das atividades operacionais	
Superávit do Período	1.219
Ajustes por:	
Depreciação e Amortização	334
Fluxo de Caixa das atividades operacionais	1.553
Aumento no Contas a Receber	(21)
Aumento de Adiantamentos	(140)
Aumento das Despesas Antecipadas	(5)
Diminuição das Verbas p/ Projetos	2
Diminuição de Impostos e Contribuições a Compensar	3
Aumento de Estoque de Materiais	(12)
Aumento do Realizável a Longo Prazo	(792)
Aumento nas Contas a Pagar - Fornecedores	69
Aumento nas Obrigações Sociais e Trabalhistas	150
Diminuição nas Obrigações Tributárias	(15)
Aumento de Outras Obrigações	43
Diminuição de Verbas p/Repasse Terceiros	(316)
Aumento nas Provisões para Férias e 13º Salário	385
Aumento nas Provisões para Contingências	2.006
Caixa Líquido proveniente das atividades operacionais	2.910
Fluxo de Caixa das atividades de investimento	
Compra de Ativo Imobilizado	(104)
Ajustes da Depreciação p/Realocação de Bens do Ativo Imobilizado	143
Caixa Líquido Usado nas atividades de investimentos	2.949
Aumento Líquido de Caixa e equivalente de caixa	2.949
Caixa e equivalente de caixa no início do período	6.556
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	9.505

são para contingências ativa e passiva, com base na análise individual dos processos e tendo como suporte a opinião de seus assessores jurídicos, sobre os processos classificados como perda possível ou provável. **12. Patrimônio Social:** Conforme contrato de gestão, descrito na nota explicativa número "1" "Contexto Operacional", deve ser constituído reserva de 6% do valor repassado à Associação, excluído o montante para suporte operacional às atividades, que deverá ser depositado em conta específica de sua titularidade no Banco do Brasil S.A. com o objetivo de constituir um fundo de reserva, sob a tutela do Conselho de Administração da Associação. O montante constituído poderá ser utilizado futuramente em situações de desequilíbrio financeiro, ocasionado por eventuais atrasos dos recebimentos de recursos. A liberação destes recursos está condicionada à comprovação de necessidade, pela Diretoria Executiva para aprovação do Conselho de Administração da Associação. Faz-se a necessidade de acompanhamento de Plano de Ressarcimento ou restituição ao fundo, caso haja utilização. Em 31 de dezembro de 2010, o saldo do fundo constituído é de R\$ 1.833 mil. **13. Superávit Acumulado:** O Superávit da Associação compõe-se substancialmente do resultado dos repasses financeiros provenientes do Contrato de Gestão mais recursos captados, deduzidas as despesas operacionais e não operacionais. Vale salientar que estes recursos são revertidos para as atividades da Associação previstos no seu Contrato de Gestão bem como no caso da não renovação deste, o Superávit e Patrimônio retornam ao Estado. **14. Seguros Contratados:** A Associação mantém cobertura de apólices de seguros contra incêndio e riscos diversos em montantes suficientes para assegurar a reposição dos bens e continuidade das atividades em caso de sinistros.

Contador: Benedito Ferreira do Nascimento - CRC: 1SP 151.867/O-2

METAS DO PLANO DE TRABALHO - EVENTOS EXTERNOS - 2010

Indicador	Meta	Ano 2010	% s/ Meta
CIRCUTO CULTURAL PAULISTA			
Nº de Cidades	70	72	102,9%
Nº de Apresentações	470	715	152,1%
Projeto Circuito Cultural Paulista: Realização de Eventos no interior de São Paulo com produções de teatro, circo, dança, música e oficinas, com objetivo de formar público. Público atendido em 2010: 180 mil pessoas			
DIFUSAO DE ARTES NA CAPITAL			
Nº de Eventos	30	24	80,0%
Evento Maratona Cultural realizado na Casa de Cultura Grajaú e evento Cultura nos Parques realizado no Parque do Carmo, Parque Raul Seixas, Parque Vila do Rodeio e Parque Santo Dias.			
FESTIVAL DE ARTES NO INTERIOR			
Nº de Festivais	3	2	66,7%
Realização do 3º Festival de Circo na cidade de Limeira no período de 07 a 11/04/2010 com público de 31.000 pessoas. 3º Festival de Teatro Infantil realizado em Salto, nos dias 13, 14 e 15/08/10, foram apresentados 13 espetáculos e 8 intervenções artísticas, com público de 13.200 pessoas			
PROGRAMA VA AO CINEMA			
Nº Municípios Participantes	100	107	107,0%
Nº de Vales Confeccionados	1.200.000	1.070.000	89,2%
Houve redução significativa na verba do programa. A meta também preci-			

Indicador	Meta	Ano 2010	% s/ Meta
VIRADA CULTURAL NA CAPITAL			
Nº de Eventos	10	15	150,0%
Nº de Pessoas	1.000	811	81,1%
Virada de Solos " Apresentação de Artistas da Música, Dança, Teatro e Artes Visuais ", realizado no Teatro de Dança e apresentação da São Paulo Companhia de Dança, realizado no Teatro Sérgio Cardoso			
VIRADA CULTURAL PAULISTA			
Nº de Cidades Participantes	30	30	100,0%
Nº de Eventos	750	800	106,7%
Nº de Pessoas	1.000.000	1.580.000	158,0%
O Objetivo da Virada Cultural Estadual 2010 foi privilegiar a vivência cultural através de uma programação diversificada e qualificada, o foco foi a cidade, fazendo possível as pessoas curtirem e redescobrirem o lugar onde vivem e valorizar os seus espaços. Tivemos um aumento em média de 63% no aumento do número de cidades e público em relação ao ano de 2009.			
FESTIVAL DA MANTIQUEIRA			